

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ	0
1. Προετοιμασία και οργάνωση	1
2. Στρατηγικός σχεδιασμός	2
3. Διαδικασίες διαβούλευσης	4
4. Επιχειρησιακός σχεδιασμός	4
5. Τεκμηρίωση	6

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α': Αλληλογραφία

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β': Αποφάσεις Διοικητικών Οργάνων του Δήμου

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ': Αναρτήσεις στο διαδίκτυο

Ο Δήμος Αργιθέας αποτελεί έναν από τους 6 πρωτοβάθμιους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Ο.Τ.Α. της Περιφερειακής Ενότητας Καρδίτσας, ο οποίος διοικητικά ανήκει στην Περιφέρεια Θεσσαλίας. Η νέα διοικητική μεταρρύθμιση κατατάσσει τον Δήμο Αργιθέας στην έκτη θέση από πλευράς πληθυσμιακής δυναμικότητας των νέων Δήμων της Περιφερειακής Ενότητας Καρδίτσας με 5.414 κατοίκους (Πραγματικός πληθυσμός, ΕΣΥΕ – Απογραφή Πληθυσμού 2011), ενώ η συνολική έκταση του Καλλικρατικού πλέον Δήμου Αργιθέας ανέρχεται σε 377,7 τετραγωνικά χιλιόμετρα.

Οι διαδικασίες εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος που ακολουθήθηκαν συνάδουν απόλυτα με το Προεδρικό Διάταγμα υπ' αριθμ. 185 του ΥΠ.ΕΣ.ΔΔ.Α., όπως αυτό τροποποιήθηκε με το Προεδρικό Διάταγμα υπ' αριθμ. 89 και σύμφωνα με τα οποία καθορίζονται τα «όργανα και η διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».

Αναλυτικά οι διαδικασίες εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αργιθέας έχουν ως εξής:

1. Προετοιμασία και οργάνωση

Η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αργιθέας πραγματοποιείται από την Εκτελεστική Επιτροπή. Για το σκοπό αυτό συντάσσεται σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος σε συνεργασία με τα όργανα της διοίκησης, τις υπηρεσίες του Δήμου και τα νομικά του πρόσωπα. Παράλληλα, ο Δήμος για την αποτελεσματικότερη υποστήριξη της κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος και επειδή δεν διαθέτει Τμήμα Προγραμματισμού, δύναται να οργανώσει ομάδα έργου.

Με την υπ' αριθμό 5/22-01-2015 απόφαση Δημάρχου Αργιθέας συγκροτήθηκε η «**ομάδα έργου**» του Δήμου η οποία αποτελείται από τους κάτωθι:

- τον κ. Στεργίου Βασίλειο, Αντιδήμαρχο, επικεφαλής της ομάδας έργου
- την κ. Τσίγκα Αθηνά, υπάλληλο τεχνικών υπηρεσιών του Δήμου
- τον κ. Σακκά Νίκο, υπάλληλο διοικητικών υπηρεσιών του Δήμου.

Η ομάδα έργου του Δήμου αποτελείται από ένα αιρετό μέλος, τον Αντιδήμαρχο και 2 επιχειρησιακά στελέχη του Δήμου. Η σύνθεσή της εκπληρώνει το σκοπό εισαγωγής

τεχνογνωσίας στο Δήμο σε ζητήματα Σχεδιασμού και Προγραμματισμού, απαραίτητα για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

- Στις **23/01/2015** πραγματοποιήθηκε η **1^η συνάντηση εργασίας** της ομάδας έργου του Δήμου και της Εκτελεστικής Επιτροπής με θέμα «Έναρξη διαδικασιών εκπόνησης Επιχειρησιακού Προγράμματος».

Στη συνάντηση έγινε μια πρώτη προσέγγιση των διαδικασιών κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, σύμφωνα με τα στοιχεία των σχετικών νομοθετικών εγγράφων και του «Οδηγού κατάρτισης ΕΠ ΟΤΑ». Συντάχθηκε πίνακας με τον προγραμματισμό των απαιτούμενων ενεργειών.

2. Στρατηγικός σχεδιασμός

Σε αυτό το στάδιο η ομάδα έργου:

- περιγράφει συνοπτικά τη γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου αλλά και το Δήμο ως Οργανισμό
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, όπου απαιτείται, αναφέρει τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του Δήμου καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με την ευρύτερη περιοχή.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων περιγραφής και αξιολόγησης της κατάστασης από τις υπηρεσίες και τα ΝΠ, προβαίνει σε εντοπισμό προβλημάτων για την τοπική ανάπτυξη σε κάθε θεματικό τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»).
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου αποτυπώνει και παρουσιάζει συνοπτικά:
 - την οργανωτική δομή και τα συστήματα λειτουργίας
 - το ανθρώπινο δυναμικό
 - τις συνεργασίες
 - διαδικασίες, συστήματα και πρότυπα που υποστηρίζουν την ηλεκτρονική διακυβέρνηση
 - την κτιριακή υποδομή και τον τεχνικό εξοπλισμό
 - οικονομικά στοιχεία και περιουσία.

- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα για τους ανωτέρω αναφερόμενους προβαίνει σε εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου.

Η αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου και της οργάνωσης και λειτουργίας του περιλαμβάνει τουλάχιστον:

- Τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης (τοπικά και εσωτερικά), τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από το Δήμο μεσοπρόθεσμα, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.
- Τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα της περιοχής του Δήμου ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών καθώς επίσης και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή υπηρεσιών σε επίπεδο Δήμου.
- Τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση α) με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό, την υλικοτεχνική τους υποδομή, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, και β) με την οικονομική κατάσταση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.
- Τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

Έτσι, η ομάδα έργου του Δήμου χρησιμοποιώντας τα στοιχεία των ερωτηματολογίων, διαθέσιμα στοιχεία των υπηρεσιών του κράτους (Στατιστική Υπηρεσία κλπ), βιβλιογραφικές αναφορές και άλλα έγγραφα του Δήμου όπως τις συστατικές πράξεις των ΝΠ κλπ, ολοκληρώνει την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου. Η αξιολόγηση της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου έγινε μέσω της ανάλυσης SWOT (Strengths, Witnesses, Opportunities, Threats). Από τα στοιχεία της ανάλυσης SWOT αναδείχθηκαν τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου.

Στο σημείο αυτό ολοκληρώθηκε το 2^ο Βήμα της εκπόνησης του ΕΠ, το οποίο αφορά στην «Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου Αργιθέας».

- Στις **28/01/2015** πραγματοποιήθηκε η **2^η συνάντηση εργασίας**, στην οποία συμμετείχαν η Εκτελεστική επιτροπή και η ομάδα έργου με θέμα «Συνάντηση για τον καθορισμό της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων». Ο συντονισμός της συνάντησης έγινε από την ομάδα έργου.

Στην παραπάνω συνάντηση αναλύθηκαν τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης τέθηκαν οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι και διαμορφώθηκε το όραμα για την περιοχή και το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου.

Η ομάδα έργου επεξεργάστηκε τα παραπάνω αποτελέσματα, ολοκλήρωσε το «Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου Αργιθέας για την περίοδο 2015 – 2019» και το υπέβαλλε στην Εκτελεστική Επιτροπή.

3. Διαδικασίες διαβούλευσης

Σε αυτό το στάδιο η εκτελεστική επιτροπή του Δήμου Αργιθέας με την υπ' αριθμό 579/29-01-2015 επιστολή καλεί τους όμορους προς αυτόν Δήμους να υποβάλλουν από την πλευρά τους τυχόν δράσεις και προτάσεις που πρέπει να συμπεριληφθούν στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Αργιθέας. (Αντίγραφο της επιστολής επισυνάπτεται στο Παράρτημα).

Παράλληλα το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου υποβλήθηκε για έγκριση στο Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Αργιθέας και εγκρίθηκε με την υπ' αριθμό 70/03-05-2015 απόφασή του. Επιπλέον, δημοσιοποιήθηκε στην ιστοσελίδα του Δήμου Αργιθέας (www.dimosargitheas.gr) για κοινωνική διαβούλευση και υποβολή προτάσεων από τους πολίτες και τους φορείς που δραστηριοποιούνται στο Δήμο Αργιθέας επί τρεις (3) εβδομάδες.

4. Επιχειρησιακός σχεδιασμός

Μετά την ολοκλήρωση του Στρατηγικού Σχεδίου και των διαδικασιών διαβούλευσης οι υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων, και πιο συγκεκριμένα τα τμήματα Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών, Τεχνικών Υπηρεσιών και Περιβάλλοντος, αφού έλαβαν υπόψη το εγκεκριμένο κείμενο του στρατηγικού σχεδιασμού, προτείνουν με γραπτή εισήγησή τους κατ' αντιστοιχία προς τους άξονες και τα μέτρα του στρατηγικού σχεδίου, τους στόχους της κάθε υπηρεσίας για την επόμενη περίοδο και τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων αυτών (ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας). Αναλυτικά οι

γραπτές εισηγήσεις των υπηρεσιών του Δήμου Αργιθέας επισυνάπτονται στην έκθεση αλληλογραφίας του Παραρτήματος.

Η ομάδα έργου λαμβάνοντας υπόψη τις παραπάνω εισηγήσεις των Υπηρεσιών και χρησιμοποιώντας τα διαθέσιμα στοιχεία προγραμματισμού (όπως το τεχνικό πρόγραμμα έργων, τον προϋπολογισμό κλπ), συντάσσει τα σχέδια δράσης. Προκειμένου να αποκτηθεί η συγκεντρωτική εικόνα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος οι δράσεις ομαδοποιούνται:

- ανάλογα με το μέτρο στο οποίο συμβάλλουν
- ανάλογα με το είδος τους
- ανάλογα με την υπηρεσία που είναι αρμόδια για την υλοποίησή τους.

Κατόπιν της οριστικοποίησης των Σχεδίων Δράσης των ΝΠ, η ομάδα έργου εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο κάθε ΝΠ τα οριστικά σχέδια δράσης προς έγκριση. Το μοναδικό ενεργό Νομικό Πρόσωπο που υπάρχει στο Δήμο Αργιθέας είναι η Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Αργιθέας «ΔΗ.Κ.Ε.ΑΡ.». Το σχέδιο δράσης της ΔΗΚΕΑΡ εγκρίθηκε από το Διοικητικό του Συμβούλιο σύμφωνα με την κάτωθι απόφαση:

- Υπ. Αριθμ 11/ 05-07-2016 απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου της Δημοτικής Κοινωφελής Επιχείρησης Δήμου Αργιθέας «ΔΗ.Κ.Ε.ΑΡ.» περί έγκρισης του σχεδίου δράσης για την περίοδο 2015-2019.

Στη συνέχεια η ομάδα έργου, χρησιμοποιώντας όλα τα διαθέσιμα στοιχεία, όπως τις προτάσεις των υπηρεσιών, τις αποφάσεις των Διοικητικών Συμβουλίων των Νομικών Προσώπων, τις προτάσεις που προέκυψαν κατά τη διαδικασία διαβούλευσης, ολοκληρώνει την κατάρτιση του «Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αργιθέας για την περίοδο 2015-2019» το οποίο υποβάλλεται στην Εκτελεστική Επιτροπή, ώστε να το εισηγηθεί και αυτή με τη σειρά της στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.

Στο οριστικό «Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Αργιθέας για την περίοδο 2015 – 2019» περιλαμβάνονται ο προγραμματισμός των δράσεων που προτείνονται να υλοποιηθούν εντός της χρονικής περιόδου 2015-2019, ο οικονομικός προγραμματισμός των δράσεων αυτών και ο προσδιορισμός δεικτών για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

5. Τεκμηρίωση

Η παραπάνω διαδικασία τεκμηριώνεται επαρκώς με τα κάτωθι επισυναπτόμενα στοιχεία:

1. Την αναφερόμενη στην έκθεση αλληλογραφία
2. Τις αποφάσεις των οργάνων διοίκησης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων
3. Τα αποδεικτικά ανάρτησης στο διαδίκτυο.

Στην περίπτωση που θεωρηθεί ότι απαιτούνται επιπλέον στοιχεία για την τεκμηρίωση των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν κατά την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αργιθέας, είναι στη διάθεση των αιτούντων αρχών.